

北京桂馨慈善基金会 2009 年度工作报告

2009 年是我们北京桂馨慈善基金会注册成立后的第一个年头，在过去的一年里，我们在资金、人员都相对缺乏的情况下，不仅快速地进入了正常的工作轨道，而且做出了一定的成绩。

在这里，我们感谢所有与我们一同走过的个人和机构，包括基金会各位理事、上级主管部门、捐赠者、合作伙伴、志愿者和受援学校的师生、社区民众。是大家热忱的关注、支持和积极的参与、鼓励使我们坚定信念、明确目标；更是大家在合作中体现出来的强烈使命感、宽厚博大的爱心和无私的奉献精神，成就了乡村师生的愿望，和我们桂馨团队的工作，帮助我们实现了缜密的项目设计、规范的操作实施程序和可持续发展的项目成果。

一、 接收公益捐赠和公益项目支出的情况：

承蒙各位理事、众多桂馨之友和机构伙伴的鼎力支持，基金会在 2009 年共接收社会捐赠收入 2,432,374.23 元人民币，合计支出：2,074,440.64 元人民币；其中公益项目协议捐赠支出 1,981,120.71 元人民币；实际已支出项目金额：1,364,124.99 元人民币；同期行政管理费用支出 88,719.08 元人民币；筹资费用 6,824.40 元人民币。详细情况请看附件一《北京桂馨慈善基金会 2009 年财务报告》，并听取基金会财务官员张淼的报告。

二、 公益项目的开展和实施情况

基于“以专业、严谨、高效的项目运作”为核心竞争力的自我定位，基金会在 2009 年的工作实践中，重点培育和提升项目策划和实施能力，在做好“桂馨书屋”、“桂馨科学课教师培训”、“桂馨之桥助学金”、“桂馨生态助学”等品牌项目的同时，根据捐赠者诉求和受援者需要设计、实施了其他多个项目，为基金会项目进入良性运作，项目实现可持续发展奠定了基础。

2009 年基金会在十个省区共实施 33 个项目，捐赠项目金额 1,981,120.71 元人

民币，直接受益人数 162,303 人。具体项目及相关情况，请见附件二《北京桂馨慈善基金会 2009 年项目工作报告》并听取基金会项目经理丰伟的报告。

项目类型	实施数量	项目实施区域	项目协议支出金额	已支出金额	直接受益人数
桂馨书屋	6	冀、豫、赣、宁夏、内蒙	136,332.63	140,066.45	1,742
科学课教师培训	6	川、鄂	833,274.00	537,936.89	156,855
小科学家实验室	2	川	199,261.08	63,393.80	2,185
桂馨之桥助学金	12	冀、豫、川、	70,179.00	19,471.00	48
桂馨营养餐	1	豫	19,240.00	9,137.50	167
瑞信教育项目	1	京	542,500.00	380,729.40	500
教师家庭关爱	2	川	40,334.00	40,794.00	6
爱心机井	1	秦	140,000.00	127,406.60	800
拟实施项目	8	川、青、湘、冀、渝		36,189.35	待统计
合计			1,981,120.71	1,364,124.99	162,303

三、机构建设和发展情况

和所有小规模的非公募基金会也面临着诸如如何完善机构建设，合理配置人力资源，以及提高机构影响力和知名度的难题。尤其是作为一个资金自筹的非公募基金会，桂馨面临的最关键和最具挑战的问题，就是如何建立一个系统的、多层次的资金筹集的平台和网络，让机构可以逐步从资金层面上实现可持续发展。

2009 年，我们加强了基金会的组织建设和制度建设。基金会执行部门增设了对外关系部，调整了工作人员的岗位配置，增加了 2 名有多年 NGO 工作经验的全职工作人员。聘请了 17 位兼职工作者，他们在特定时间和工作岗位上为桂馨工作。除此之外，桂馨基金会全年招募使用志愿者 283 名，提供志愿服务时间合计

23,772 小时，(2,971 天)，桂馨志愿者中有专家、学者、编辑、翻译、教师、律师、企业家、公司职员、政府官员、在校大学生以及社区的村民，他们是桂馨公益项目的基本要素。基金会依靠志愿者担任编辑、记者、翻译、专业顾问、技术指导、项目协调员和摄影师。他们中的很多人利用良好的专业素养和社会意识来参与和实践桂馨项目，使项目能够取得好的效果。

在桂馨书屋项目中，从推荐书目、图书运送、登记、分类、上架到培训图书管理员、组织阅读活动、开展拓展课教学，整个项目过程贯彻着大学生志愿者的服务。志愿者的奉献使桂馨公益项目和项目成果的质量得到保证，并使之具有可持续发展的特性。

在桂馨培训项目中，从项目发动、组织、后勤服务到上观摩课、后期跟踪报告都渗透了志愿者的辛勤劳作。

与此同时，我们积极健全、完善和落实各项管理制度；积极建立广泛的影响力和良好的公信力；积极拓展系统的、多层次的善款筹集渠道，以保证组织的使命得到实施，机构实现可持续发展。

在日常管理方面，建立相关制度，积极问责。从每季度提交的“项目跟踪管理报告”、每月的“工作绩效报告”和每周一次的“秘书长工作会议”，到落实在每个人身上的“周工作计划”、出差时按天报告的“工作日志”，我们致力于在工作细节中培养良好的自律和诚信的品质，以落实我们对社会公众和捐赠者的庄严承诺。

在对外关系方面，我们试图与主管部门、合作机构、捐赠人、以及广大馨友建立良好的伙伴关系，分享共同的价值，如社会责任、教育公平、友爱互助、环境和谐……在相伴前行的过程中，让大家相信桂馨是有理想的，有效率的、是公开透明的，其影响和结果是有目共睹的。

2009 年我们编辑发行了《桂馨之友》电子杂志和纸版杂志；两次更新基金会网

站；实现了桂馨社区的系统化管理；多次组织捐赠者、合作伙伴代表赴项目实施学校和社区，深度参与助学、助教项目，帮助桂馨之友和机构伙伴最大程度的了解受援人群，协助受援者获得尊严和发展。

在以上的工作基础上，我们尝试以合法、规范的方式拓展募集渠道，构建基金会资源网络 and 平台，以保证机构的延续和事业的发展。

2009年下半年开始，在馨友的支持和帮助下，我们开始了基金会公益项目推介路演。此项活动让更多的人分享了基金会在贫困地区和四川灾区乡村学校所做的工作，以及这些工作带给学校师生的快乐和改变；帮助大家了解了中国边远山区，乡村教育环境的现状和学校老师、学生所面临的现实的窘迫及问题；凝聚了一批富有社会责任感的爱心人士，共同参与、策划和实施桂馨公益项目。

路演过程也让我们更真切地感受到：爱是可以传递的，在孩子们的身上，更在所有人的心里。

四、2010年工作计划

2010年，基金会将继续把“团结、进取、专业”、“公开、严谨、高效”作为团队建设和机构建设的目标。加强制度建设，特别是财务和信息公开制度的建设。

我们将拟定相应的监管制度，对资金的使用管理部门及其开展的工作或项目进行监督、评估，确保资金的使用安全和成效；严格控制维持其自身运转的支出比例；（按照基金会管理条例规定，基金会公益支出要高于上一年基金余额的8%，桂馨年审结果达67.83%，工作人员福利和行政支出要低于本年项目支出的10%，桂馨年审结果是5.83%）

向社会公众开放财务报告，以及定期的项目工作报告。保证捐助者和公众可以有畅通的渠道对资金使用及项目的进展有深入了解。同时，我们也将设计系统的回馈机制，实现公益事业与捐款者的“共赢”。

其次，基金会将采用多种途径和措施，提升项目策划能力，落实项目实施效果。2010年，我们将集中资源，在重点区域（四川省古蔺县、河南省嵩县、湖北省长阳县）开展“桂馨书屋”、“桂馨科学课教师培训”、“桂馨小科学家实验室”、“桂馨之桥助学金”、“桂馨生态助学”等传统项目和新设立的“桂馨营养餐”、“桂馨音乐课堂”项目相配套的系统工作。同时开展备选项目区域（河北省青龙县、湖南省古丈县、青海省民和县）的项目调研、设计、认证和实施。

基金会不排斥根据捐赠人的特别诉求，有选择地开展公益支持项目。譬如旨在弘扬中华民族传统师德，纪念危难中不朽精神的“师魂”项目；鼓励应届大学毕业生帮助乡村孩子接受出色教育的“桂馨乡村支教”项目等。

在这里，请允许我代表桂馨基金会和基金会工作团队，再次感谢大家！我们希望有更多的人关注中国乡村教育，关注生活在乡村的老师和学生，我们更期待今天聚在这里的和未来更多的爱心人士继续与我们同行。

最后，借用一位馨友的分享与大家共勉：“我们所需要的很多东西，多可以等待，但孩子所需要的东西，不能等待！”（智利诗人 加布里拉·米斯特）

北京桂馨慈善基金会秘书长 樊英

2010年1月15日